



TƯ DUY PHẢN BIỆN

HCM : 4-5/12/2025
HN : 8-9/12/2025

- Thiếu tư duy phản biện có thể dẫn đến việc đánh giá thông tin một cách không logic và không có căn cứ. Điều này có thể dẫn đến việc đưa ra quyết định sai lầm.
- Thiếu tư duy phản biện có thể dẫn đến việc bạn không xem xét các quan điểm khác hoặc không có khả năng hiểu và đánh giá các quan điểm khác một cách khách quan.
- Thiếu tư duy phản biện có thể làm giảm khả năng diễn đạt ý kiến một cách rõ ràng, logic và thuyết phục.



MỤC TIÊU

- Hiểu bản chất của tư duy phản biện và các yếu tố làm tăng khả năng hệ thống hóa.
- Biết cách phân tích, đánh giá thông tin và các sự kiện diễn ra trong công việc.
- Biết cách hệ thống hóa thông tin và áp dụng các kỹ thuật để đưa ra giải pháp/lý luận hiệu quả.
- Biết cách phân tích vấn đề và trình bày có tính phản biện thuyết phục.
- Ứng dụng hiệu quả tư duy phản biện trong debate - tranh luận để đạt được mục đích trong công việc.



ĐỐI TƯỢNG

- ✓ Nhân viên
- ✓ Quản lý cấp trung
- ✓ Quản lý sơ cấp
- Quản lý cấp cao

KHÓA HỌC 2 NGÀY

Phát triển tư duy đa chiều, thoát khỏi lối mòn suy nghĩ, giải quyết vấn đề một cách sáng tạo, hiệu quả

Phần 1. Tổng quan về tư duy phản biện

- Cấu trúc hệ thống tư duy
- Phân biệt phản biện & tranh cãi
- Đặc trưng của người có tư duy phản biện
- Lợi ích, tầm quan trọng của tư duy phản biện
- Các rào cản làm giảm tư duy phản biện
- Các tiêu chuẩn đặc trưng của tư duy phản biện – Critical Thingking Standards (CTS)
- Lập luận trong tư duy phản biện → Thực hành nhận diện câu lập luận và các dạng câu tương tự khác

Phần 2. Tiến trình phát triển tư duy phản biện

- Tiến trình của tư duy phản biện
- Xác định vấn đề
- Các phương pháp thu thập và phân tích thông tin
- Hệ thống hóa thông tin và xây dựng lập luận
- Thực hành xây dựng lập luận trong tư duy phản biện
- Thực hành phân tích lập luận
- Nhận diện các dạng ngụy biện thường gặp

Phần 3. Các kỹ năng cần có để phát triển tư duy phản biện

- 6 bậc của tư duy phản biện
- Năng lực đặt câu hỏi - Vai trò & tầm quan trọng, những lưu ý trong phản biện
- Kỹ năng đặt câu hỏi theo phương pháp Socrate
 - Câu hỏi làm rõ (Clarification)
 - Câu hỏi thăm dò giả định (Probing Assumptions)
 - Câu hỏi tìm lý do và bằng chứng (Probing Reasons and Evidence)
 - Câu hỏi về góc nhìn và quan điểm (Viewpoints and Perspectives)
 - Câu hỏi về hàm ý và hệ quả (Probing Implications and Consequences)
 - Câu hỏi về bản chất của chính câu hỏi ban đầu (Questions about Questions)
- Kỹ năng đặt câu hỏi theo 5Whys
- Kỹ năng đặt câu hỏi theo 5W1H
- Kỹ năng lắng nghe hiệu quả trong phản biện
- Kỹ năng kiểm soát cảm xúc hiệu quả trong phản biện

Phần 4: Thực hành tư duy phản biện thông qua kỹ năng DEBATE - Tranh biện hiệu quả

- Debate - Tranh biện là gì? Ứng dụng trong công việc?
- Quy tắc Debate - tranh biện hiệu quả
- Debate - tranh biện theo cấu trúc ARES
- Debate Contest: Thực hành ứng dụng một tiến trình
- Debate theo 5 bước hiệu quả.

Phần 5. Tóm tắt và Lập kế hoạch hành động

※Trình tự chi tiết và nội dung có thể thay đổi.



THỜI GIAN ĐỊA ĐIỂM

Hồ Chí Minh 4-5/12/2025 (Thứ 5 – thứ 6)
Thời gian: 8:30 ~ 16:30
Địa điểm: Tầng T, Tòa nhà Nam Giao 1, 261-263 Phan Xích Long, Phường Cầu Kiệu

Hà Nội 8-9/12/2025 (Thứ 2 – thứ 3)
Thời gian: 8:30 ~ 16:30
Địa điểm: 12F, Indochina Plaza Tower, 241 Xuân Thủy, Phường Cầu Giấy



GIẢNG VIÊN

Ms. T. T. N. HANH

- MBA - Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh – ĐH Kinh Tế & Tài Chính HCM; Mini MBA – The Oxford Centre For Leadership – United Kingdom.
- Master Train The Trainer International - GV Quốc tế thuộc tổ chức WISC – Ascendo Academy - Singapore.
- 19 năm kinh nghiệm với các vị trí Giám đốc điều hành, quản lý cấp cao, chuyên gia tư vấn & đào tạo.
- Lĩnh vực chuyên sâu: Tư vấn – huấn luyện & đào tạo Quản trị & Vận hành doanh nghiệp; Xây dựng và phát triển hệ thống đào tạo – phát triển & huấn luyện nội bộ; Nâng cao năng lực Lãnh đạo; Tư vấn bán hàng & Chăm sóc khách hàng.



THÔNG TIN CHUNG

[Ngôn ngữ] Tiếng Việt
[Học phí] 5,400,000 VNĐ/người
(Bao gồm ăn trưa 2 ngày, chưa bao gồm thuế GTGT).
Đăng ký từ 2 người giảm 5%, từ 5 người giảm 10% học phí
(Áp dụng riêng biệt khóa học tại Hồ Chí Minh & Hà Nội)

[Hình thức] Đào tạo trực tiếp tại địa điểm tổ chức.
[Học viên] HCM: 28 người – HN: 30 người
(Dừng nhận đơn đăng ký khi đủ số lượng học viên).

[Đăng ký] Điền vào “Application form” đính kèm và gửi qua email



Head office in HCMC:
Address: T floor, Nam Giao Bldg. 1, 261-263 Phan Xich Long, Ward 2, Phu Nhuan Dist., HCMC
Tel : +84 (0) 28 3995 8290

Representative office in Hanoi:
Address: 12A Floor, Sao Mai Building, No.19 Le Van Luong St., Thanh Xuan Dist., Hanoi
Tel : +84 (0) 24 6685 0388
Mail: training-vn@aimnext.com

In charge Ms. Loan Anh (English, Vietnamese)
Mr. Nagayoshi Tasuku (Japanese)